REGIONALNI CENTAR
ČISTOG OKOLIŠA

Vukovarska 148b
HR -21000 Split • Hrvatska
T: +385(0)21 682 821
F: +385(0)21 490 942

STRATEGIJA RAZVOJA DRUŠTVA
za razdoblje 2020. – 2022.

Split, prosinac 2019.

OIB: 54045399638 • MB: 023725576 • IBAN: HR5824070001100642101
info@rcco.hr • www.rcco.hr

Europska unija
Zajedno do fondova EU

EUROPSKI STRUKTURNI I INVESTICIJSKI FONDOVI

Operativni program KONKURENTNOST I KOHEZIJA

FOND ZA ZAŠTITU OKOLIŠA I ENERGETSKU UČINKOVITOST

SPLITSKO-DALMATINSKA ŽUPANIJA

Projekt sufinancira Europska unija iz Kohezijskog fonda, OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.
Sadržaj memoranduma isključiva je odgovornost Regionalnog centra čistog okoliša d.o.o.

Sadržaj

1. Opći podaci o društvu REGIONALNI CENTAR ČISTOG OKOLIŠA d.o.o. 4
2. Uvodno o gospodarenju otpadom u Republici Hrvatskoj 6
3. Prikaz današnjeg stanja gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji 9
4. Nadležnosti u gospodarenju neopasnim otpadom 15
5. Uspostava cjelovitog sustava gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji 16
5.1. Centar za gospodarenje otpadom 19
5.2. Pretovarne stanice 20
6. Društvo REGIONALNI CENTAR ČISTOG OKOLIŠA d.o.o. 22
6.1. Vizija i misija 22
6.2. Razvoj projekta „Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji“ 23
6.2.1. Pripremna faza 23
6.2.2. Provedbena faza 28
6.2.3. Operativna faza 28
7. SWOT analiza 29
8. Ciljevi Društva 31
8.1. Općenito o ciljevima Društva 31
8.2. Definiranje općih i posebnih ciljeva Društva 32
8.2.1. Opći cilj 1. Izgradnja infrastrukture za gospodarenje otpadom u SDŽ 32
8.2.2. Opći cilj 2. Informiranje i educiranje stanovništva SDŽ o CSGO 39

POPIS KRATICA:

Kratica:	**Značenje:**
CSGO	Cjeloviti sustav gospodarenja otpadom
SDŽ	Splitsko-dalmatinska županija
Društvo	Regionalni centar čistog okoliša d.o.o.
CGO	Centar za gospodarenje otpadom
PS	Pretovarna stanica
MZOE	Ministarstvo zaštite okoliša i energetike
FZOEU, Fond	Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost
SAFU	Središnja agencija za financiranje i ugovaranje projekata i programa EU
JP(R)S	Jedinica područne (regionalne) samouprave
JLS	Jedinica lokalne samouprave
EU	Europska unija
EK	Europska komisija
MKO	Miješani komunalni otpad

1. Opći podaci o društvu REGIONALNI CENTAR ČISTOG OKOLIŠA d.o.o.

REGIONALNI CENTAR ČISTOG OKOLIŠA d.o.o. je županijska komunalna tvrtka (u daljnjem tekstu: Društvo, RCČO) osnovana 29. travnja 2005. godine Izjavom o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću, te je Splitsko-dalmatinska županija (u daljnjem tekstu: SDŽ) sa sjedištem u Splitu, Domovinskog rata 2 (OIB: 40781519492) jedini osnivač i vlasnik 100% udjela u Društvu odnosno jedini član Društva.

Društvo je osnovano po pravu Republike Hrvatske i upisano je u registar Trgovačkog suda u Splitu pod matičnim brojem subjekta MBS: 060207999.

Osobni identifikacijski broj Društva je OIB: 54045399638. Društvo je u Jedinstvenom registru Državnog zavoda za statistiku upisano pod matičnim brojem MB: 02372576.

Adresa sjedišta Društva je Vukovarska 148b, 21 000 Split.

Predmet poslovanja Društva je gospodarenje otpadom na području SDŽ.

Organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva.

Osoba ovlaštena za zastupanje Društva je privremena upraviteljica mr.sc. Vlatka Lucijanić-Justić.

Nadzorni odbor Društva djeluje u sljedećem sastavu: predsjednik Ivan Đirlić, te članovi Gordana Maras (zamjenica predsjednika), Ivona Barbarić, Ivan Gjirlić i Miro Trgo (predstavnik radnika u Nadzornom odboru Društva).

Nadzorni odbor Društva u naprijed navedenom sastavu imenovan je Odlukom osnivača Splitsko-dalmatinske županije, odnosno župana u svojstvu predsjednika Skupštine Društva, donesenoj na sjednici osnivača održanoj dana 30. siječnja 2018. godine (KLASA: 020-01/18-02/18, URBROJ: 2181/1-02-18-1), te je i upisan u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu dana 16. veljače 2018. godine (Posl.br. Tt-18/1622-2). Mandat članova Nadzornog odbora traje 4 (četiri) godine.

Izjavom o osnivanju Društva (potpuni tekst od dana 27. prosinca 2019. godine), *Poslovnikom o radu Nadzornog odbora Društva* (Ur.br. 65/2018 od dana 27. ožujka 2018. godine) i *Poslovnikom o radu Uprave Društva* (Ur.br. 119/15-1 od dana 17. lipnja 2015. godine), uređen je način rada, odlučivanja i druga pitanja važna za rad istih tijela, a sve sukladno Zakonu o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19).

Na slijedećoj stranici dan je prikaz organa Društva i organizacijske strukture Društva.

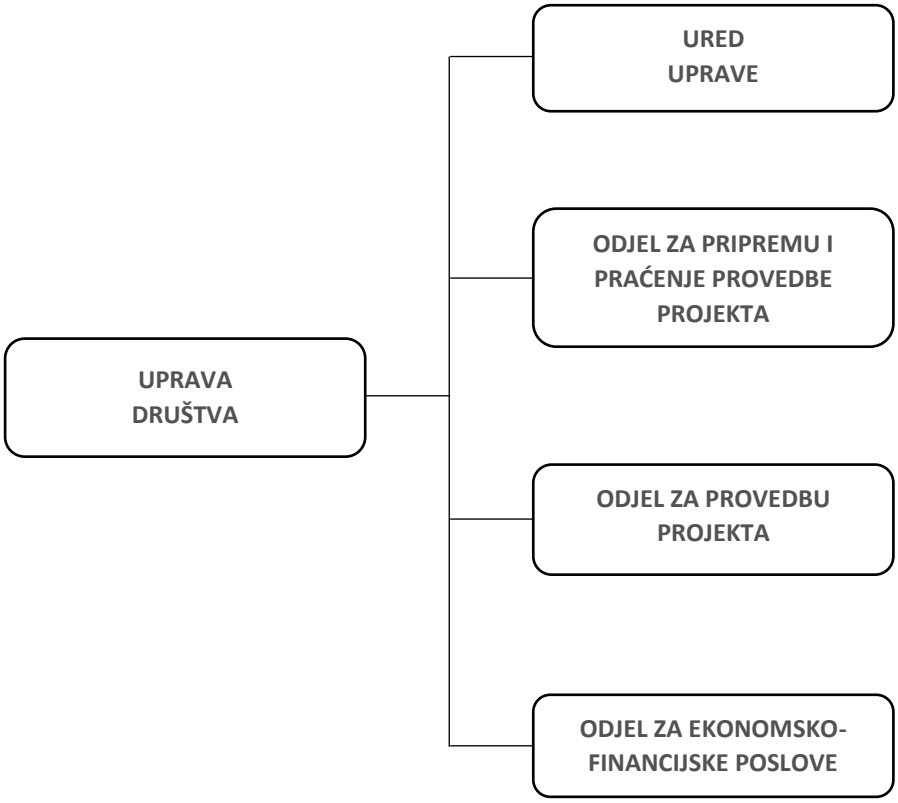
Organi Društva i organizacijska struktura Društva

Organi Društva:

SKUPŠTINA DRUŠTVA

NADZORNI ODBOR DRUŠTVA

Organizacijska struktura Društva:



Slika 1: Organi Društva i organizacijska struktura Društva

2. Uvodno o gospodarenju otpadom u Republici Hrvatskoj

Današnje društvo počiva na masovnoj proizvodnji, a samim time i na masovnoj potrošnji koja je pokreće. S razvojem industrijalizacije i modernizacije rasla je i svijest o važnosti očuvanja okoliša, u svim segmentima ekologije, dok se svijest o važnosti pravilnog postupanja (gospodarenja) otpadom naročito javlja razvojem svijesti o mogućnosti korištenja otpada kao gospodarskog resursa.

Gospodarenje otpadom je od interesa za Republiku Hrvatsku.

Ugovorom o pristupanju Republike Hrvatske EU (Ugovor stupio na snagu 01. srpnja 2013. godine), iz zakonodavstva EU preuzete su određene obveze čije će ispunjenje biti kontrolirano od strane Europske komisije i čije neispunjenje za sobom može povlačiti obračun penala prema Republici Hrvatskoj. Ove se obveze prvenstveno odnose na smanjenje udjela biorazgradivog komunalnog otpada koji se odlaže na odlagališta te smanjenje sveukupne količine otpada koji se odlaže na neusklađena odlagališta. Direktiva 2008/98/EZ Europskoga parlamenta i Vijeća o otpadu i ukidanju određenih direktiva (SL L 312, 22.11.2008.) je Direktiva koja određuje temeljne pojmove i definicije odnosno osnovne koncepte na kojima bi se trebalo zasnivati europsko gospodarenje otpadom. Direktivom je tako definirano što je otpad, opasni otad, tko je proizvođač otpada, što je recikliranje, što oporaba otpada i drugo. Direktiva također donosi i **hijerarhiju otpada** koja propisuje dopuštene načine postupanja s otpadom i to na način da ih stavlja u međusoban odnos: od najmanje do najviše poželjnog načina postupanja.
Direktive EU prenesene su u zakonodavstvo Republike Hrvatske **Zakonom o održivom gospodarenju otpadom (NN 94/13, 73/17, 14/19, 98/19), u daljnjem tekstu: ZOGO.**
Uz ZOGO, institucionalni i zakonodavni okvir za provedbu svih mjera održivog gospodarenja otpadom daju **Strategija gospodarenja otpadom Republike Hrvatske (NN 130/05),** te **Plan gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2017. – 2022. godine (NN 3/17).**

Strategija gospodarenja otpadom RH kao planski dokument, propisala je smjernice, a ZOGO, kao provedbeni dokument Strategije, propisuje mjere za sprječavanje ili smanjenje štetnog djelovanja otpada na ljudsko zdravlje i okoliš na način smanjenja količina otpada u nastanku i/ili proizvodnji te uređuje gospodarenje otpadom bez uporabe rizičnih postupaka po ljudsko zdravlje i okoliš, uz korištenje vrijednih svojstava otpada, uključuje **red prvenstva gospodarenja otpadom**, načela, ciljeve i način gospodarenja otpadom, strateške i programske dokumente u gospodarenju otpadom, nadležnosti i obveze u gospodarenju otpadom, lokacije i građevine za gospodarenje otpadom, djelatnosti gospodarenja otpadom, prekogranični promet otpada, informacijski sustav gospodarenja otpadom te upravni i inspekcijski nadzor nad gospodarenjem otpadom.

U svrhu sprječavanja nastanka otpada te primjene propisa i politike gospodarenja otpadom primjenjuje se red prvenstva gospodarenja otpadom, i to:

1. sprječavanje nastanka otpada,
2. priprema za ponovnu uporabu,
3. recikliranje,
4. drugi postupci oporabe,
5. zbrinjavanje otpada.

Slika 2: Red prvenstva gospodarenja otpadom

Glavni zadatak Plana gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje od 2017. - 2022. godine (u daljnjem tekstu: PGO RH 2017.-2022.) jest organiziranje i provođenje mjera koje je potrebno poduzeti kako bi se ostvarili ciljevi koje je potrebno postići do 2022. godine u odnosu na 2015. godinu:

Tablica 11. Ciljevi za gospodarenje otpadom koje je potrebno postići do 2022. godine u odnosu na 2015. godinu (izvor: PGO RH 2017.-2022.)

Br.	Cilj		
1.	Unaprijediti sustav gospodarenja komunalnim otpadom	Cilj 1.1	Smanjiti ukupnu količinu proizvedenog komunalnog otpada za 5%
		Cilj 1.2	Odvojeno prikupiti 60% mase proizvedenog komunalnog otpada (prvenstveno papir, staklo, plastika, metal, biootpad i dr.)
		Cilj 1.3	Odvojeno prikupiti 40% mase proizvedenog biootpada koji je sastavni dio komunalnog otpada
		Cilj 1.4	Odložiti na odlagališta manje od 25% mase proizvedenog komunalnog otpada
2.	Unaprijediti sustav gospodarenja posebnim kategorijama otpada	Cilj 2.1	Odvojeno prikupiti 75% mase proizvedenog građevnog otpada
		Cilj 2.2	Uspostaviti sustav gospodarenja otpadnim muljem iz uređaja za pročišćavanje otpadnih voda
		Cilj 2.3	Unaprijediti sustav gospodarenja otpadnom ambalažom
		Cilj 2.4	Uspostaviti sustav gospodarenja morskim otpadom
		Cilj 2.5	Uspostaviti sustav gospodarenja otpadnim brodovima, podrtinama i potonulim stvarima na morskom dnu
		Cilj 2.6	Unaprijediti sustav gospodarenja ostalim posebnim kategorijama otpada
3.	Unaprijediti sustav gospodarenja opasnim otpadom		

4.	Sanirati lokacije onečišćene otpadom
5.	Kontinuirano provoditi izobrazno-informativne aktivnosti
6.	Unaprijediti informacijski sustav gospodarenja otpadom
7.	Unaprijediti nadzor nad gospodarenjem otpadom
8.	Unaprijediti upravne postupke u gospodarenju otpadom

Nadalje, PGO RH 2017.-2022. određuje potrebne mjere za ostvarenje zadanih ciljeva koje, između ostaloga obuhvaćaju izgradnju infrastrukture za gospodarenje otpadom pa se tako, pored izgradnje reciklažnih dvorišta, kompostana, sortirnica i drugih predviđa **izgradnja centara za gospodarenje otpadom (Mjera 1.4.5):**

Tablica 15. Mjere za ostvarenje Cilja 1.4. Odložiti manje od 25% komunalnog otpada (izvor: PGO RH 2017. – 2022.)

Br.	Mjera	Opis	Nosioci	Mogući izvori financiranja	Rok
1.4.5	Izgradnja centara za gospodarenje otpadom	Ova mjera uključuje izgradnju građevina za obradu miješanog komunalnog otpada, neopasnog otpada koji preostaje nakon materijalne oporabe i drugog neopasnog otpada. Prilikom planiranja kapaciteta ovih građevina potrebno je izraditi studiju izvedivosti koja će uvažavati ciljeve propisanim HR i EU zakonodavstvom kao i ovim Planom. U studiji trebaju biti prikazane sve mjere koje je potrebno provesti na području obuhvata projekta da bi se dosegli ciljevi i opravdao kapacitet. Prilikom planiranja ovih građevina potrebno je sagledati mogućnost da se u sklopu iste građevine nalaze postrojenja za obradu građevnog otpada, otpada koji sadrži azbest, glomaznog otpada i biootpada i postrojenje za razvrstavanje odvojeno prikupljenog papira/kartona, stakla, metala i plastike.	JP(R)S	JP(R)S /FZOEU/EU/PU/JPP	2022.

Važno je napomenuti da je za projekt uspostave cjelovitog i održivog sustava gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji, koji uključuje izgradnju Centra za gospodarenje otpadom u Kladnjicama (Općina Lećevica) i šest pretovarnih stanica (Split, Sinj, Zagvozd, Brač, Hvar i Vis), izrađena **Studija izvedivosti za uspostavu cjelovitog i održivog sustava gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Brodarski institut d.o.o., Procurator Vastitatis d.o.o., Enviroplan S.A., 2018.)** kojom su uvažene sve odredbe ZOGO i PGO RH osnovane na važećim Direktivama EU koje uključuju zadane ciljeve (stope) odvajanja otpada i ograničenja odlaganja otpada, pripreme za reciklažu, te hijerarhiju gospodarenja otpadom.

Europska komisija (EK) odobrila je 12. prosinca 2014. godine **Operativni program „Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.“** kroz koji je Hrvatskoj na raspolaganju 6,881 milijardi eura EU sredstava za

ulaganje u rast i razvoj i to 4,321 milijarda eura iz Europskog fonda za regionalni razvoj, te 2,559 milijardi eura iz Kohezijskog fonda. Najveći iznos ulaganja, više od 3,5 milijardi eura, Hrvatska će uložiti u zaštitu okoliša (vodno-komunalna infrastruktura i zbrinjavanje otpada), prometnu infrastrukturu i prilagodbu klimatskim promjenama (obrana od poplava i drugih prirodnih katastrofa).

S financijskog aspekta, donošenje PGO RH 2017.-2022. u proteklom je razdoblju predstavljalo važan preduvjet za korištenje sredstava iz Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.“, a koji pristup bespovratnim sredstvima EU se je i ostvario ispunjenjem uvjeta pripreme i izrade projektne dokumentacije za prijavu projekta kao i sklapanjem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava.

3. Prikaz današnjeg stanja gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji

Sustav gospodarenja otpadom na području SDŽ uređuju odredbe ZOGO, Strategije gospodarenja otpadom Republike Hrvatske (NN 130/05), PGO RH te gradskih i općinskih planova gospodarenja otpadom.
Stupanjem na snagu ZOGO, županije kao jedinice područne (regionalne) samouprave (u daljnjem tekstu: JP(R)S) više nisu u obvezi donošenja planova gospodarenja otpadom, te sukladno tome ni SDŽ nije donosila novi nakon 2015. godine, dok su jedinice lokalne samouprave (u daljnjem tekstu: JLS), dužne dostavljati prema JP(R)S svoja godišnja izvješća o provedbi vlastitih planova gospodarenja otpadom. JLS i JP(R)S su dužne u okviru svojih nadležnosti osigurati uvjete i provedbu mjera iz PGO RH 2017.-2022. na svom području. Uspješnost provedbe provjerava se trogodišnjim izvještavanjem od strane Ministarstva zaštite okoliša i energetike (MZOE) prema Vladi RH i godišnjim izvješćima JLS i JP(R)S prema MZOE i Hrvatskoj agenciji za okoliš i prirodu (HAOP).

Gospodarenje komunalnim otpadom u SDŽ

Sukladno ZOGO, komunalni otpad je otpad nastao u kućanstvu i otpad koji je po prirodi i sastavu sličan otpadu iz kućanstva, osim proizvodnog otpada i otpada iz poljoprivrede i šumarstva. Sukladno revidiranoj Okvirnoj direktivi o otpadu[1], komunalni otpad obuhvaća otpad koji odgovara vrstama otpada iz podgrupe 15 01 (ambalaža, uključujući odvojeno sakupljenu ambalažu iz komunalnog otpada) i grupe 20 (otpad iz kućanstava i slični otpad iz obrta, industrije i ustanova, uključujući

[1] *Direktiva (EU) 2018/851 Europskog parlamenta i Vijeća od 30. svibnja 2018. o izmjeni Direktive 2008/98/EZ o otpadu*

odvojeno sakupljene sastojke) Kataloga otpada[2] uz iznimku sljedećih vrsta otpada: 20 02 02 (zemlja i kamenje), 20 03 04 (muljevi iz septičkih jama) i 20 03 06 (otpad nastao čišćenjem kanalizacije). Otpad iz ostalih grupa Kataloga otpada se ne smatra komunalnim otpadom, osim u slučajevima kada se komunalnom otpadu nakon postupaka obrade dodijeli ključni broj iz grupe 19 Kataloga otpada.

Prema posljednjim dostupnim podacima, ukupno je u RH u 2018. godini **proizvedeno** 1.768.411 t komunalnog otpada. Godišnja količina komunalnog otpada po stanovniku iznosila je 432 kg, odnosno dnevna količina 1,2 kg po stanovniku. U odnosu na prethodnu 2017. godinu bilježi se **porast količina od 3%,** što ne ide u prilog ostvarenju Cilja 1.1. iz PGO RH 2017.-2022.[3] vezano za smanjenje nastajanja komunalnog otpada.

Tablica 1: Usporedba SDŽ i RH u svezi ukupne količine proizvedenog komunalnog otpada u 2017. i 2018. godini

	Ukupna količina proizvedenog komunalnog otpada (t)		Udio SDŽ u ukupno proizvedenom komunalnom otpadu u RH		Obuhvat stanovništva (Popis stanovnika 2011 (DZS) 2017./2018.)		Količina otpada po stanovniku (kg/stan.)	
	2017.	2018.	2017.	2018.			2017.	2018.
SDŽ	255.036	271.764	15%	15%	454.798	100%	561	598
RH	1.716.441	1.768.411			4.284.889	100%	416	432

Udio miješanog komunalnog otpada (ključni broj 20 03 01) u sakupljenom otpadu činio je 69% odnosno 1.214.620 t. Udio ostalih vrsta komunalnog otpada u ukupnom komunalnom otpadu iznosio je 31% (553.791 t). Time se udio odvojeno sakupljenog komunalnog otpada povećao za 3% u odnosu na 2017. godinu, što još uvijek nije dovoljno za ostvarenje Cilja 1.2 iz PGO RH 2017.-2022.[4] vezano za odvojeno sakupljanje komunalnog otpada.

Tablica 2: Usporedba SDŽ i RH u svezi ukupne stope oporabe u 2017. i 2018. godini

	Ukupna količina proizvedenog komunalnog otpada (t)		Količina komunalnog otpada upućena na oporabu (t)		Udio komunalnog otpada upućenog na oporabu	
	2017.	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.
SDŽ	255.036	271.764	37.514	48.584	14,7	17,9%
RH	1.716.441	1.768.411	405.660	448.072	23,6%	25,3%

Također, od 553.791 t je direktno na oporabu upućeno 448.072 t. Time je stopa oporabe komunalnog otpada u 2018. godini iznosila 25,3%, što je za 1,7% više nego u 2017. godini kada je ista iznosila 23,6 %. Stopa recikliranja komunalnog otpada iznosila je također 25,3% što je još uvijek niže od ciljanog udjela za 2020. godinu koji sukladno članku 55. ZOGO iznosi 50%.

[2] *Pravilnik o Katalogu otpada (NN 90/15)*

[3] *Cilj 1.1. - Smanjiti ukupnu količinu komunalnog otpada za 5% u odnosu na 2015. godinu (za 2018. godinu predviđena količina iznosi 1.620.920 t)*

[4] *Cilj 1.2. – Odvojeno prikupiti 60% mase proizvedenog komunalnog otpada do 2022. (do 2018. odvojeno sakupiti 36% komunalnog otpada)*

Komunalni otpad u gradovima i općinama na području SDŽ prikuplja ukupno prijavljenih 28 davatelja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada.
Prikupljeni otpad s područja JLS SDŽ, a koji je namijenjen odlaganju, odlaže se na **15 službenih odlagališta na području SDŽ** - Karepovac (Split), Ajdanovac (Vrgorac), Borovik (Grohote), Brdo Košer (Gornji Humac), Dolci (Stari Grad), Kozjačić (Vinjani Gornji), Kupinovica (Supetar), Mala Prapatna (Jelsa), Mojanka (Kukuzovac), Poljanak (Otišić), Prapatna (Sućuraj), Stanišće (Hvar), Šćeće (Komiža), Vučje Brdo – Plano (Plano), Wellington (Vis), izuzev otpada sakupljenog s područja Grada Makarske i Općine Gradac. Otpad s područja općine Gradac prikuplja tvrtka Komunalno održavanje d.o.o. iz Ploča, i isti se odlaže izvan općine Gradac, na odlagalištu Lovornik u mjestu Baćina. Sakupljeni komunalni otpad s područja Grada Makarske odvozi se na lokaciju Zagon gdje se razvrstavanje prikupljenog otpada i prešanje obavlja u stacionarnoj presi s press kontejnerima te se tako prešani otpad prevozi i predaje na daljnje zbrinjavanje ovlaštenim osobama Eko Moslavina d.o.o. i Komunalac Garešnica d.o.o.

Tablica 3.: Prikaz količina odloženog komunalnog otpada u SDŽ u 2017. i 2018. godini[5]

Red. br.	Naziv odlagališta te naziv operatera odlagališta	Ukupno odloženo (t)		Komunalni otpad (t)		Miješani komunalni otpad (20 03 01)	
		2017.	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Ajdanovac, Vrgorac Gradska čistoća i usluge d.o.o.	2.629	2.628	2.629	2.628	2.629	2.628
2.	Borovik, Šolta Komunalno Basilija d.o.o.	1.175	1.164	1.175	1.164	832	817
3.	Brdo Košer, Pučišća Micheli-Tomić d.o.o.	7.903	8.403	7.437	8.064	5.797	6.121
4.	Dolci, Stari Grad Komunalno Stari Grad d.o.o.	1.628	1.636	1.628	1.636	1.628	1.636
5.	Karepovac, Split Čistoća d.o.o. Split	135.362	140.376	133.724	139.077	125.544	130.134
6.	Kozjačić Čistoća Imotske krajine d.o.o.	8.220	7.865	8.220	7.865	8.100	7.645
7.	Kupinovica, Supetar Komunalno društvo „Grad“ d.o.o.	8.029	6.663	8.029	6.663	3.071	3.526
8.	Mala Prapatna, Jelsa Jelkom d.o.o.	2.863	2.921	2.863	2.921	2.863	2.921
9.	Mojanka, Kukuzovac, Sinj Čistoća Cetinske Krajine d.o.o.	27.291	27.394	26.799	26.911	25.773	25.929
10.	Poljanak, Otišić, Vrlika Eko Vrlika d.o.o.	290	297	290	297	290	297
11.	Prapatna, Sućuraj vlastiti pogon Općine Sućuraj	268	258	268	258	268	258
12.	Stanišće, Hvar Komunalno Hvar d.o.o.	4.215	3.346	4.215	3.346	4.215	3.346
13.	Šćeće, Komiža Nautički centar Komiža d.o.o.	1.793	1.220	1.793	1.220	1.793	1.220

[5] *Izvor: RH, Ministarstvo zaštite okoliša i energetike, Zavod za zaštitu okoliša i prirode, Izvješće o komunalnom otpadu za 2018. godinu, KLASA: 351-02/19-75/01, URBROJ: 517-19-23, Zagreb, prosinac 2019. i Hrvatska agencija za okoliš i prirodu, Izvješće o komunalnom otpadu za 2017. godinu, KLASA: 351-02/18-03/23, URBROJ: 427-13-2-18-1, Zagreb, prosinac 2018.*

14.	Vučje Brdo-Plano, Trogir Trogir Holding d.o.o.	14.239	15.727	14.239	15.727	14.239	15.478
15.	Welington, Vis Gradina Vis d.o.o.	1.605	608	1.605	608	1.498	591
	UKUPNO SDŽ	**217.510**	**220.506**	**214.914**	**218.385**	**198.540**	**202.547**

Iz tablice je vidljiv blagi porast količina komunalnog otpada koji se odlaže na odlagališta na području SDŽ u 2018. godini u odnosu na 2017. godinu. Sukladno PGO RH 2017.-2022., do 2022. godine potrebno je odlaganje komunalnog otpada smanjiti na 25% proizvedenog komunalnog otpada. Valja napomenuti i da je SDŽ pri vrhu broja županija koja bilježi porast količine komunalnog otpada koji nastaje u turizmu zbog porasta broja turističkih noćenja.

Nadalje, sukladno ZOGO, JLS su dužne osigurati uspostavu jednog ili više reciklažnih dvorišta (RD) ili mobilnih jedinica (MRD), ovisno o broju stanovnika JLS. Provedbenim propisom određene su vrste otpada koje reciklažna dvorišta moraju zaprimati - problematični otpad, biorazgradivi otpad, otpadni metal, staklo, plastika, tekstil i krupni (glomazni) komunalni otpad. Tako sukladno ZOGO, JLS koja ima 3.000 stanovnika ili manje, a nije osigurala funkcioniranje RD, dužna je osigurati funkcioniranje istog putem MRD. JLS koja ima više od 3.000 stanovnika dužna je osigurati funkcioniranje najmanje jednog RD i još po jedno na svakih idućih 25.000 stanovnika na svojem području. JLS koja ima više od 100.000 stanovnika dužna je osigurati funkcioniranje najmanje četiri RD i još po jedno na svakih idućih 30.000 stanovnika na svojem području. Sukladno navedenome, ukupno 55 JLS s područja SDŽ obvezne su osigurati minimalno 29 MRD i 33 RD.

Tablica 4: Popis RD (MRD) na području SDŽ sa prijavljenim podacima iz 2018. godine

Red. br.	TVRTKA	MJESTO ORGANIZACIJSKE JEDINICE
1.	Čistoća Cetinske krajine d.o.o., Sinj	Otok (MRD)
2.	Čistoća d.o.o. Split	Podstrana (MRD)
		Split (MRD)
		Split, Dračevac 122
3.	Trogir Holding d.o.o., Trogir	Trogir (MRD)

Prema podacima iz *Izvješća o provedbi Plana gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2017. – 2022. godine na području Splitsko-dalmatinske županije i objedinjena izvješća jedinica lokalne samouprave za 2018. godinu (SDŽ, UO za komunalne poslove, komunalnu infrastrukturu i zaštitu okoliša, Split, lipanj 2019.),* u 2018. godini RD su od građana s područja gradova Split, Sinj i Trogir preuzela ukupno 9,13 t otpada. Najviše otpada preuzeto je s područja Grada Trogira (47%), a kojeg slijedi Grad Sinj (31%), dok je najmanje otpada preuzeto s područja Grada Splita (22%). Od ukupno preuzetog otpada prikupljeno je najviše glomaznog otpada (36%), zatim papira i kartona (33%), odbačene opreme koja sadrži klorofluorougljike (18%), odbačene električne i elektroničke opreme koja sadrži opasne komponente (4%) i cigle (2%), dok su ostale vrste otpada činile 1% ili manje udjela u ukupno preuzetoj količini otpada na RD. Prema posljednjim dostupnim službenim podacima ukupni

broj uspostavljenih reciklažnih dvorišta, uključujući i mobilne jedinice, na području SDŽ, nije zadovoljavajući.

JLS, osim prethodno navedenih obveza moraju zatvoriti sva neusklađena odlagališta te ista sanirati.

Tablica 5: Popis službenih odlagališta, status operativnosti i sanacije (stanje na dan 31.12.2018.)[6]

Red. br.	Naziv odlagališta	Status operativnosti	Status sanacije	Početak sanacije	Završetak sanacije
1.	**Ajdanovac**	**AKTIVNO**	**u pripremi**		
2.	Bilićnica	zatvoreno ex-situ	završena	2006.	2006.
3.	Bol	zatvoreno ex-situ	završena	2011.	2011.
4.	**Borovik**	**AKTIVNO**	**u tijeku**	2016.	2025.
5.	**Brdo Košer**	**AKTIVNO**	**u pripremi**		
6.	**Dolci**	**AKTIVNO**	**u pripremi**		
7.	Donja Gora	zatvoreno	završena	2007.	2007.
8.	**Karepovac**	**AKTIVNO**	**u tijeku**	**2017.**	
9.	Kozjaci	zatvoreno	završena	2008.	2008.
10.	**Kozjačić**	**AKTIVNO**	**u tijeku**	**2018.**	
11.	**Kupinovica**	**AKTIVNO**	**u pripremi**		
12.	**Mala Prapatna**	**AKTIVNO**	**u tijeku**	**2016.**	
13.	Mamutovo brdo	zatvoreno	završena	2011.	2011.
14.	Maovica	zatvoreno ex-situ	završena	2009.	2009.
15.	Miran dolac	zatvoreno ex-situ	završena	2007.	2007.
16.	**Mojanka**	**AKTIVNO**	**u pripremi**		
17.	Paklenica	zatvoreno ex-situ	završena	2007.	2007.
18.	Podine	zatvoreno ex-situ	završena	2006.	2006.
19.	**Poljanak**	**AKTIVNO**	**u tijeku**	**2011.**	
20.	**Prapatna – Sućuraj**	**AKTIVNO**	**u pripremi**		
21.	**Stanišće**	**AKTIVNO**	**u pripremi**		
22.	Sveti Nikola	zatvoreno	završena	2012.	2012.
23.	Šantić Voda	zatvoreno ex-situ	završena	2011.	2011.
24.	**Šćeće**	**AKTIVNO**	**u tijeku**	**2013.**	**2019.**
25.	**Vučje Brdo (Plano)**	**AKTIVNO**	**sanirano- otpad se odlaže na sanitaran način**	**2014.**	**2017.**
26.	**Welington**	**AKTIVNO**	**u pripremi**		

Kako bi cjeloviti sustav gospodarenja otpadom (CSGO) uspješno zaživio na razini SDŽ, potreban je zajednički rad, koordinacija aktivnosti i predan rad komunalnih tvrtki i Društva u okviru njegove nadležnosti na razvitku sustava. Obzirom da je odgovornost za odvojeno prikupljanje otpada te gospodarenje istim, sukladno ZOGO, u nadležnosti JLS, a provedba u nadležnosti komunalnih tvrtki, izravan utjecaj Društva na razvoj istog ne očituje se u samom organizacijskom smislu, već u edukaciji i informiranju javnosti. Društvo svojim djelovanjem na takav način želi pripomoći ubrzavanju razvoja sustava odvojenog prikupljanja otpada, jer će njegovi rezultati izravno utjecati na opseg rada CGO:

[6] *Polja sive boje odnose se na zatvorena odlagališta*

manja količina miješanog komunalnog otpada preostalog za obradu u CGO značit će i nižu cijenu naknade za usluge CGO.
Društvo planira, prije početka faze rada CGO, a nastavno na postojeće sklopljene ugovore sa JLS (54) o pružanju usluga gospodarenja otpadom u sklopu CGO (koji uključuju obvezu JLS da koriste usluge CGO), sklopiti ugovore koji reguliraju sva prava i obveze Korisnika/pružatelja usluga i korisnika usluga CGO u fazi rada CGO. Korisnici usluga CGO-a će plaćati uslugu gospodarenja otpadom što uključuje pretovar u pretovarnim stanicama, transport i obradu otpada, a koja je formirana na načelu punog povratka troškova. Naknadom je predviđeno pokrivanje operativnih troškova, troškova održavanja i troškova zamjene opreme za CGO i PS i daljnju izgradnju, a tarifna strategija razvijena je na način da zadovolji ovu pretpostavku.

Zaključak:

Postojeći sustav gospodarenja otpadom na području SDŽ može se ocijeniti kao ekološki neprihvatljiv i neodrživ, obilježen nedostatkom građevina za gospodarenje otpadom, s niskim udjelom recikliranja otpada izdvojenog iz komunalnog otpada i visokim udjelom komunalnog/biorazgradivog otpada koji se odlaže i to na neusklađena odlagališta otpada.

Kako bi se u narednom razdoblju zaustavio trend rasta proizvedenog komunalnog otpada, povećao stupanj odvojenog prikupljanja i recikliranja te smanjio udio odloženog biorazgradivog otpada, nužno je u SDŽ, kao i u cijeloj RH, uspostaviti cjeloviti sustav gospodarenja otpadom (CSGO) koji podrazumijeva provedbu mjera u skladu sa ZOGO i PGO RH 2017.-2022. Te su mjere usmjerene na stvaranje uvjeta za odvajanje otpada na mjestu nastanka (primarna selekcija) i obradu otpada prije odlaganja, za što je potrebno izgraditi infrastrukturu za gospodarenje otpadom - od reciklažnih centara, reciklažnih dvorišta, postrojenja za obradu odvojeno sakupljenog biootpada, sortirnica otpada na lokalnoj razini, te izgradnju centra za gospodarenje otpadom na županijskoj razini.

4. Nadležnosti u gospodarenju neopasnim otpadom

Kako je prethodno izloženo, CSGO sastoji se od dvije međuovisne i neodvojive komponente: odvojeno sakupljanje otpada za recikliranje, te obrada preostalog neodvojenog otpada u CGO.

ZOGO propisuje nadležnosti i obveze u gospodarenju otpadom. Tako je odredbom članka 23. stavkom 4. ZOGO određeno da su JLS i JP(R)S dužne na svom području osigurati uvjete i provedbu propisanih mjera gospodarenja otpadom kao i provođenje edukativnih aktivnosti u svrhu promocije istog, dok je izgradnja CGO u SDŽ u nadležnosti Društva kao tvrtke za gospodarenje otpadom u vlasništvu SDŽ.

Na području SDŽ ustrojeno je ukupno 55 JLS, od čega 16 gradova i 39 općina. Sukladno odredbi članka 28. stavka 1. ZOGO, JLS je dužna na svom području osigurati sljedeće:

1. obavljanje javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada i usluge povezane s javnom uslugom na način koji propisuje ZOGO i Uredba o gospodarenju komunalnim otpadom (NN 50/17, 84/19 i 14/20),
2. odvojeno prikupljanje problematičnog otpada, otpadnog papira i kartona, metala, stakla, plastike i tekstila, krupnog (glomaznog) komunalnog otpada i otpada propisanog Pravilnikom o gospodarenju otpadom (NN 117/17),
3. sprječavanje odbacivanja otpada na način suprotan ZOGO te uklanjanje tako odbačenog otpada,
4. provedbu PGO RH 2017.-2022.,
5. donošenje i provedbu PGO JLS,
6. provođenje izobrazno-informativne aktivnosti na svom području,
7. mogućnost provedbe akcija prikupljanja otpada,
8. predaju miješanog komunalnog otpada u centar za gospodarenje otpadom sukladno PGO RH 2017.-2022., a sve sukladno Sporazumu koje je izvršno tijelo JLS dužno potpisati s pripadajućim centrom za gospodarenje otpadom kojim će regulirati međusobne odnose vezane za predaju miješanog komunalnog otpada,
9. prestanak rada i zatvaranje odlagališta kojim upravlja pravna osoba u vlasništvu JLS te preuzimati miješani komunalni otpad prikupljen iz određene JLS sukladno Odluci o redoslijedu i dinamici zatvaranja odlagališta (NN 3/19 i 17/19).

5. Uspostava cjelovitog sustava gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji

U cjelovitom sustavu gospodarenja otpadom JLS moraju izgraditi komunalnu infrastrukturu – reciklažna dvorišta, sortirnice, kompostane, reciklažne centre, dodijeliti korisnicima posude za odvojeno sakupljanje otpada, te provoditi kontinuiranu edukaciju stanovništva, kao i sve ostalo što je potrebno da bi se otpad koji predstavlja korisnu sirovinu odvojio na mjestu nastanka te uputio na recikliranje. Provedba spomenutih mjera u JLS treba rezultirati odvajanjem više od 60 % otpada na mjestu nastanka. Prema izračunima u Studiji izvedivosti, od početno proizvedenih prosječno 228.000 t/god u promatranom razdoblju od 25 godina, nakon odvojenog odlaganja u razne posude i korištenjem infrastrukture za gospodarenje otpadom na lokalnoj razini, kao miješani komunalni otpad trebalo bi biti sakupljeno ne više od 110.000 t/god. Tek će se taj dio otpada, koji se iz bilo kojeg razloga ne odvoji kao pojedina vrsta otpada (gdje nema posuda, infrastrukture, edukacije i dr.), nego se odloži u posudu za „miješani komunalni otpad“, dovoziti u CGO radi obrade prije odlaganja.

Slika 3: Prikaz sustava kružnog gospodarstva u gospodarenju otpadom koje podrazumijeva smanjenje nastanka otpada na minimum, kao i ponovno korištenje, popravak, obnavljanje i recikliranje postojećih materijala i proizvoda

Centar za gospodarenje otpadom zajedno sa 6 pretovarnih stanica (PS) predstavlja infrastrukturu za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji, odnosno sastavne dijelove CSGO koji se mora uspostaviti na županijskoj razini, a njegova uspostava će doprinijeti ispunjenju ciljeva iz Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020., Specifični cilj 6.1 – Smanjena količina otpada koji se odlaže na odlagališta, PGO RH 2017.-2022. i ZOGO na razini RH.

CSGO se prema tome temelji na odvojenom sakupljanju otpada pogodnom za oporabu na mjestu nastanka, u JLS te na obradi preostalog neodvojenog otpada, miješanog komunalnog otpada u CGO.

Svrha uspostave CSGO je povećanje razine zaštite okoliša i ljudskog zdravlja u SDŽ te iniciranje uspostave kružne ekonomije koja će generirati „zelena radna mjesta“ i gospodarski rast.

Uspostava CSGO je usmjerena na:

- smanjenje negativnog utjecaja na okoliš i ljudsko zdravlje uzrokovanog nastankom i neadekvatnim gospodarenjem otpadom,
- smanjenje negativnog društvenog i ekonomskog utjecaja i maksimizacija društvenih i ekonomskih mogućnosti, te
- usklađivanje s pravnim zahtjevima, ciljevima, principima i politikama Europske Unije i nacionalnim pravnim i regulatornim okvirima.

Razmatranje različitih varijanti projektnih rješenja baziranih na prikupljenim ulaznim podacima o količini, tokovima i sastavu otpada i uočenim trendovima u okviru **Studije izvedivosti za uspostavu cjelovitog i održivog sustava gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji** (Brodarski institut d.o.o., Procurator Vastitatis d.o.o., Enviroplan S.A., 2018.), pokazalo je opravdanost i ekonomsku održivost CSGO u SDŽ.

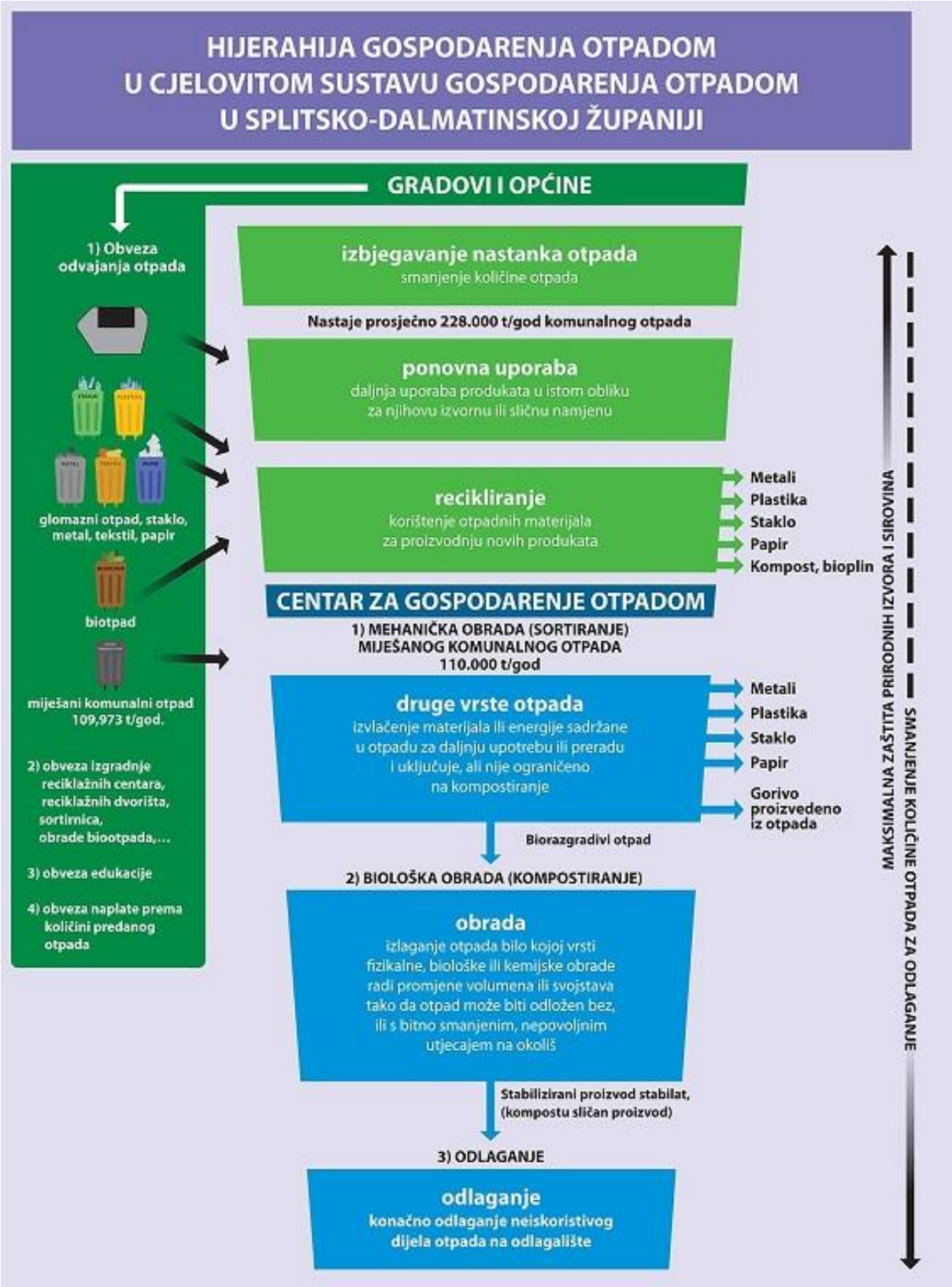
Optimalan sustav predviđa odvojeno sakupljanje tri toka otpada nastalog u domaćinstvima:

- papira, stakla, plastike i metala na mjestu nastanka (zeleni otoci, reciklažna dvorišta)

- biorazgradivog otpada iz kuhinje, vrtova, parkova, s tržnica

- miješanog komunalnog otpada, uz izdvajanje posebnog otpada, tekstila, izdvajanje i obradu glomaznog otpada, građevnog otpada i biootpada.

Uz navedene organizirane aktivnosti provodit će se i gospodarenje posebnim kategorijama otpada sukladno posebnim propisima. Odvajanjem navedenih vrsta otpada na mjestu nastanka stvorit će se značajne količine otpada pogodne za oporabu i razvoj „kružne ekonomije“, dok će se smanjiti količina otpada uz promjenu početnog sastava koja preostaje za otpremu na obradu u CGO i to za najmanje 60% (do 2023. godine) u odnosu na proizvedenu količinu.



Slika 4: Prikaz hijerarhije gospodarenja otpadom u CSGO u SDŽ

5.1. Centar za gospodarenje otpadom

Sukladno odredbama članka 84.a stavak 4. ZOGO, djelatnost i poslove vezane za centar za gospodarenje otpadom obavlja trgovačko društvo odnosno REGIONALNI CENTAR ČISTOG OKOLIŠA d.o.o. u 100%-tnom vlasništvu SDŽ kao JP(R)S.

CGO je sklop međusobno funkcionalno i/ili tehnološki povezanih građevina i uređaja za obradu komunalnog otpada. Dio otpada nastao u blizini dopremat će se izravno u CGO, dok će se otpad iz udaljenih dijelova SDŽ pretovarivati u pretovarnim stanicama (PS).

Lokacija CGO u SDŽ planirana je otprilike 1 km sjeverozapadno od naselja Kladnjice u Općini Lećevica, sjeverno od trase autoceste Zagreb-Split, a u neposrednoj blizini lokalne ceste Lećevica – Unešić. Planirani zahvat je udaljen više od 500 m od naseljenog područja gdje ljudi stalno borave, a obuhvaća površinu od 25 ha. U CGO će se prikupljati, obrađivati i odlagati otpad koji nastane na području SDŽ, uključujući: komunalni, neopasni proizvodni i građevni otpad. Manje količine opasnog otpada, izdvojene iz komunalnog otpada, a koje su neizbježni produkt života i rada ljudi, u CGO će se privremeno skladištiti i redovno predavati na daljnje postupanje ovlaštenoj i specijaliziranoj tvrtki za prikupljanje i obradu pojedine vrste opasnog otpada.

CGO se sastoji od sljedećih zona:

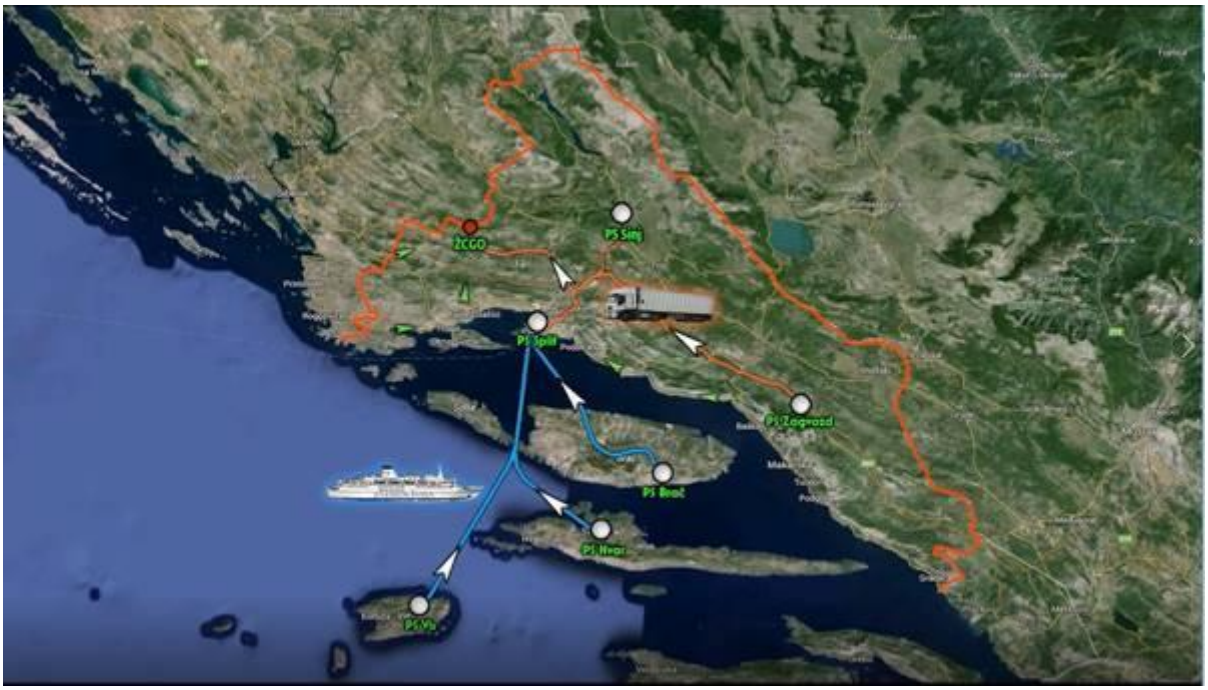
Red. br.	Naziv zone	Sastavni dijelovi
(I)	Ulazno-izlazna zona	Ulaz, portirnica, mosne vage (2), trafostanica, reciklažno dvorište za potrebe stanovnika okolnih naselja
(II)	Upravno-servisna zona	Upravna zgrada, parking upravne zgrade, parking za kamione, parking servisne zgrade, servisna zgrada s pomoćnim prostorijama za radnike, praonica vozila, uređaj za pranje podvozja, spremnik goriva s pumpom
(III)	Zona mehaničke obrade	Postrojenje za mehaničku obradu otpada, biofilter, ventilacijski sustav za otprašivanje, skladište materijala za recikliranje i GIO, plato za dizel agregate
(IV)	Zona biološke obrade	Prihvat odvojeno sakupljenog biootpada, postrojenje za I. fazu biološke obrade otpada, biofilter, vodeni pročišćivač zraka, natkrivena površina za dozrijevanje (II. Faza biološke obrade), postrojenje za doradu komposta, skladište gotovog komposta
(V)	Zona za prikupljanje i obradu otpadnih voda	Spremnik za prihvat otpadnih voda, postrojenje za pročišćavanje otpadnih voda, bazen efluenta
(VI)	Zona odlaganja otpada, obrade građevinskog otpada i obrade odlagališnog plina	Odlagalište neopasnog otpada, odlagalište inertnog otpada, prostor za obradu građevinskog otpada, uređaj za obradu odlagališnog plina, servisna površina (prometnice, instalacije, spremnik tehnoloških voda s crpnom stanicom, upojni bunari za oborinsku vodu, separatori ulja i masti, vanjska rasvjeta oko CGO s videonadzorom, ograda oko CGO, protupožarni pojas, zelene površine).

CGO u SDŽ sa svojim osnovnim dijelovima treba zadovoljiti potrebe obrade i odlaganja otpada SDŽ na ekološki prihvatljiv i ekonomski održiv način. Uspostavljeni CGO u SDŽ će zadovoljavati potrebe oko 10,6% populacije RH.

Prilikom određivanja kapaciteta Centra vodilo se računa o postizanju ciljeva koje se RH obvezala ispuniti, a to bi bila stopa razdvajanja otpada i pripreme za recikliranje od 60% do 2023. godine. Obzirom na projekcije da će se u SDŽ godišnje proizvoditi oko 220.000 t otpada u razdoblju od 25 godina od otvaranja CGO-a, te da se očekuje navedena stopa izdvajanja i pripreme za reciklažu, izračunato je da potreban kapacitet Centra u kojemu će se obrađivati ostatak neodvojenog otpada, miješani komunalni otpad iznosi 109.973 t godišnje.

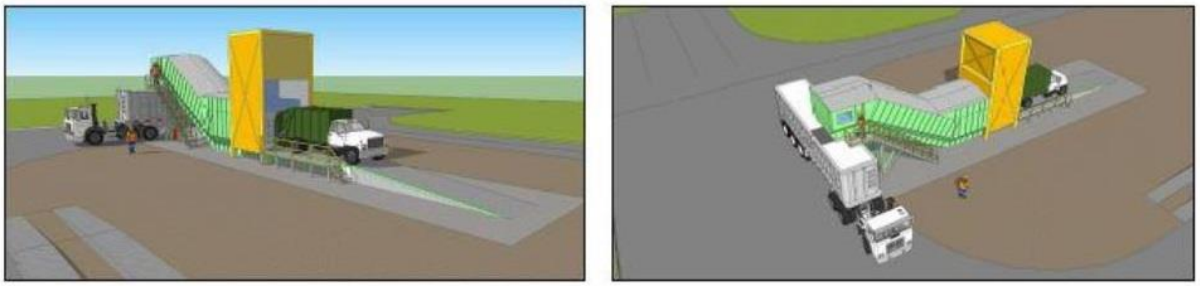
Uspostavljanjem ovog CGO za potrebe cijele SDŽ i uključivanjem svih JLS u predviđeni sustav, stvorit će se uvjeti za sanaciju i zatvaranje svih postojećih neusklađenih odlagališta na tom području.
Gospodarenje otpadom u SDŽ će tako biti u potpunosti usklađeno sa zahtjevima Direktiva EU u području gospodarenja otpadom, odnosno sa ZOGO.

5.2. Pretovarne stanice



Slika 5: Prikaz pretovarnih stanica i Centra za gospodarenje otpadom

Sukladno ZOGO, pretovarna stanica (transfer stanica) je građevina za skladištenje, pripremu i pretovar otpada namijenjenog prijevozu prema mjestu njegove oporabe ili zbrinjavanja. Otpad se u PS dovozi relativno malim vozilima kojima se obavlja i sakupljanje otpada, a onda pretovaruje u veće kontejnere ili na veća vozila i vozi se u CGO. Smisao pretovara je ostvarenje ušteda u troškovima prijevoza otpada i radnog vremena lokalnih sakupljača otpada.



Slika 6: Prikaz principa rada zatvorene pretovarne rampe

U PS svako vozilo se važe te evidentira količina, vrsta i porijeklo zaprimljenog otpada, a podaci se registriraju i automatski prenose u CGO. Predajom otpada u PS ili izravno u CGO, nastaje obveza obračuna usluga CGO-a korisnicima usluga obrade otpada u CGO-u, a to su komunalne tvrtke koje dovoze otpad.

6. Društvo REGIONALNI CENTAR ČISTOG OKOLIŠA d.o.o.

Društvo je uspostavljeno s ciljem obavljanja djelatnosti komunalnih usluga, uključujući izgradnju CGO i 6 PS te upravljanje tom izgrađenom infrastrukturom, što je u skladu sa člankom 84.a stavak 4. ZOGO u kojem se navodi da djelatnost i poslove vezane za CGO obavlja trgovačko društvo u vlasništvu jedinice područne (regionalne) samouprave i/ili jedinice lokalne samouprave. Priprema projekta i izgradnja CGO za obradu ne više od 110.000 t miješanog komunalnog otpada godišnje dodatno je navedena i u Odluci o implementaciji PGO RH 2017.-2022., Mjera 1.4.5 Izgradnja centara za gospodarenje otpadom.

6.1. Vizija i misija

Vizija	Misija
Odgovorno upravljanje izgrađenom infrastrukturom za gospodarenje otpadom zasnovanom na najvišim standardima zaštite okoliša i ljudskog zdravlja i osiguravanje održivosti uspostavljenog cjelovitog sustava gospodarenja otpadom u SDŽ.	Izgraditi infrastrukturu za gospodarenje otpadom na županijskoj razini, centar za gospodarenje otpadom i pretovarne stanice. Osigurati da se gospodarenje otpadom primjenom najsuvremenijih tehnologija obrade otpada odvija uz maksimalnu zaštitu okoliša i ljudskog zdravlja. Osigurati pretpostavke da uspostavljeni sustav odgovara dugoročnim potrebama i mogućnostima stanovništva SDŽ, te da jamči njegovu održivost. Edukacijom dionika omogućiti postizanje ciljeva projekta. Upravljati uspostavljenim sustavom na dobrobit današnjih i budućih generacija.

6.2. Razvoj projekta „Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji“

Investicijski projekt „Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji“ (CGO u SDŽ) obuhvaća ulaganje u izgradnju CGO na lokaciji Kladnjice u Općini Lećevica, izgradnju 6 (šest) pretovarnih stanica (PS Split, PS Sinj, PS Zagvozd, PS Brač, PS Hvar i PS Vis), te nabavku neophodne opreme. Ovaj Projekt predstavlja infrastrukturu za gospodarenje otpadom neophodnu za uspostavu CSGO u SDŽ te je kao takav građevina za gospodarenje otpadom od državnog značaja prema članku 83. stavku 3. ZOGO.

Realizacijom ovog Projekta, a koji je od prvorazredne gospodarske, ekološke i političke važnosti za SDŽ i sve njezine JLS, cjelokupno gospodarstvo i stanovništvo, ostvarit će se veliki korak naprijed u postavljanju temelja za održivo, s važećim zakonodavstvom usklađeno, gospodarenje otpadom.

Razvoj **Projekta Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji** podijeljen je u tri značajne faze:

Red. br.	Faza	Opis faze
1.	**PRIPREMNA FAZA**	priprema studijske i projektno-tehničke dokumentacije, provođenje upravnih postupaka pri nadležnim tijelima, ishođenje svih potrebnih administrativnih dozvola, lokacijskih dozvola, a sve u svrhu osiguranja sredstava za sufinanciranje izgradnje Centra za gospodarenje otpadom i pretovarnih stanica sredstvima Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.
2.	**PROVEDBENA FAZA**	izrada natječajne dokumentacije, provedba javnih natječaja, ugovaranje, izvršavanje ugovora sklopljenih po provedenim postupcima, rad na daljnjem informiranju i edukaciji stanovništva SDŽ o CSGO
3.	**OPERATIVNA FAZA**	puštanje u rad postrojenja Centra za gospodarenje otpadom i šest pretovarnih stanica, te upravljanje izgrađenom infrastrukturom.

6.2.1. Pripremna faza

U pripremnoj fazi projekta Društvo je prvenstveno bilo orijentirano prema izradi mnogobrojnih dokumenata, opsežne studijske i projektno-tehničke dokumentacije, ishođenju dozvola i rješenja

nadležnih ministarstava i drugih tijela, a sve u cilju ispunjenja uvjeta za prijavu projekta na sufinanciranje sredstvima Operativnog programa Konkurentnost i kohezija, i to kako slijedi:

Pregled dijela izrađene dokumentacije za CGO u SDŽ

Razdoblje: 2004.-2006.

1. Elaborat o kompleksnim geoistraživanjima lokacije Kladnjice Lećevica, Knjiga I i II, (Ecoina d.o.o., 2004.)
2. Studija o utjecaju na okoliš Centra za gospodarenje otpadom Splitsko-dalmatinske županije u Lećevici (IPZ Uniprojekt MCF d.o.o., 2006.)
3. Geološka i hidrogeološka istraživanja na području predložene lokacije Centra za gospodarenje otpadom Splitsko-dalmatinske županije kod Lećevice (Hrvatski geološki institut, lipanj 2006.)
4. Geološka i hidrogeološka istraživanja na području predložene lokacije Centra za gospodarenje otpadom Splitsko-dalmatinske županije kod Lećevice – dopunsko izvješće - rezultati trasiranja jame na lokaciji Centra (Hrvatski geološki institut, kolovoz 2006.)
5. Rješenje Ministarstva zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva nakon provedenog postupka procjene utjecaja na okoliš Centra za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji u Općini Lećevica (Ministarstvo zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva, 2006.)

Razdoblje: 2007.-2014.

6. Seizmološka i seizmotektonska studija šire okolice lokacije Županijskog centra za gospodarenje otpadom u Općini Lećevica (dr.sc. Renato Buljan dipl. ing. geol., 2010.)
7. Elaborat izvorišta Jadra i Žrnovnice, Zone sanitarne zaštite (Geo-cad d.o.o., 2010., Naručitelj: Općina)
8. Geodetski snimak terena s uklopljenim katastrom u mjerilu 1:1000, (Girus d.o.o., 2010.)

Razdoblje: 2014.-2020.

9. Rezultati analize morfološkog sastava miješanog komunalnog otpada na području Splitsko-dalmatinske županije (Procurator Vastitatis d.o.o., 2014.)
10. Izvješće o provedbi analize fizikalno-kemijskih svojstava i ispitivanja biorazgradivosti komunalnog otpada Splitsko - dalmatinske županije, Faza I i Faza II (Brodarski institut d.o.o., 2014.)
11. Analiza transportnih putova i pretovarnih stanica na području Splitsko-dalmatinske županije (Brodarski institut d.o.o., 2014.)
12. Odluka o utvrđivanju zona sanitarne zaštite izvorišta javne vodooposkrbe izvora Jadra i Žrnovnice (Županijska skupština Splitsko-dalmatinske županije, 2014.)
13. Tehnoekonomska podloga za Studiju izvodivosti fotonaponske elektrane u sklopu ŽCGO Lećevica i pretovarnih stanica (Fractal d.o.o., 2015.)
14. Idejno rješenje Upravne zgrade u ŽCGO (Geoprojekt d.o.o., 2015.)
15. Geotehnički elaborat o istraživanju temeljnog tla na prostoru Centra za gospodarenje otpadom Splitsko-dalmatinske županije – Kladnjice (SPP d.o.o., 2016.)
16. Dopuna Elaborata zaštite okoliša – Hidrogeologija Centra za gospodarenje otpadom, Lećevica (Hrvatski geološki institut, 2016.)
17. Elaborat zaštite okoliša za postupak ocjene o potrebi procjene utjecaja izmjene zahvata Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji na okoliš (EZO) (Hudec plan d.o.o., 2017.)
18. Trasiranje tokova podzemnih voda iz jame na lokaciji Šilovića Doci u Kladnjicama, Općina Lećevica (Hrvatski geološki institut, 2017.)
19. Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i energetike o provedenom postupku ocjene o potrebi procjene utjecaja izmjene izgradnje Centra za gospodarenje otpadom na lokaciji u Kladnjicama u Općini Lećevica na okoliš (Ministarstvo zaštite okoliša i energetike, 2017.)

20. Vodopravni uvjeti za izgradnju Centra za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji na k.č. 2624, 2625, 2626 i dr. k.o. Kladnjice (2017.)
21. Idejni projekt Centra za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji – Revizija kolovoz 2017. (Geoprojekt d.d.)
22. Pravomoćna Lokacijska dozvola za izgradnju Centra za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji s posebnim uvjetima (Ministarstvo graditeljstva i prostornog uređenja, 2017.)
23. Izvješće o ispitivanju kvalitete zraka na područuju mjerne postaje Lećevica (Nastavni zavod za javno zdravstvo Splitsko-dalmatinske županije, 2017.)
24. Prethodna elektroenergetska suglasnost za priključak kupca s vlastitom elektranom ŽCGO Lećevica (HEP ODS d.o.o., 2017.)
25. Parcelacijski elaborat za provedbu dokumenata ili akata prostornog uređenja (Girus d.o.o., 2017.)
26. Geodetski situacijski nacrt stvarnog stanja u mjerilu 1:1000, (rujan 2017, Girus d.o.o.)
27. Dokumentacija o nabavi za: Usluge vođenja odnosa s javnošću na području informiranja, komunikacije i vidljivosti projekta Centra za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Knjiga 1, Knjiga 2, Knjiga 3, 2018.)
28. Dokumentacija o nabavi za: Usluge stručnog nadzora gradnje Centra za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Knjiga 1, Knjiga 2, Knjiga 3, 2018.)
29. Dokumentacija o nabavi za: Usluge tehničke pomoći i upravljanja projektom Centra za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Knjiga 1, Knjiga 2, Knjiga 3, 2018.)
30. Dokumentacija o nabavi za: Usluge projektiranja 6 pretovarnih stanica u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Knjiga 1, Knjiga 2, Knjiga 3, 2018.)
31. Studija izvedivosti za uspostavu cjelovitog i održivog sustava gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Brodarski institut d.o.o., Procurator Vastitatis d.o.o., Enviroplan S.A., 2018., Poglavlje 1 (sažetak Studije), engleska i hrvatska verzija
32. Projektna prijava za odobrenje sredstava EU za sufinanciranje projekta (2018.)
33. Projektna prijava za dodjelu bespovratnih sredstava za Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (2018.)
34. Odluka o dodjeli bespovratnih sredstava za projektni prijedlog Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Ministarstvo zaštite okoliša i energetike, prosinac 2018.)
35. Rješenje o ispravku pogreške u pisanju u rješenju donesenom u postupku ocjene o potrebi procjene utjecaja na okoliš za izmjenu izgradnje Centra za gospodarenje otpadom u Kladnjicama, Općina Lećevica iz 2017. (2019.)
36. Pojašnjenje posebnih uvjeta izdano od Konzervatorskog odjela u Trogiru, klasa: 612-08/15-23/5451, Urbroj: 532-04-02-16/2-19-4, 12. ožujka 2019. godine i dodatnog pojašnjenja upućenog e-mailom 19. 04. 2019. s adrese Marijeta.Babin@min-kulture.hr
37. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz EU fondova u financijskom razdoblju 2014.-2020., Referentni broj Ugovora: KK.06.3.1.10.0001, Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji, potpisan 25. siječnja 2019. godine između Ministarstva zaštite okoliša i energetike kao Posredničkog tijela 1, Fonda za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost kao Posredničkog tijela 2 i Korisnika bespovratnih sredstava, Regionalni centar čistog okoliša d.o.o. (naš urbroj Ugovora: 8/2019)
38. Elaborat varijantnih rješenja platoa i pristupne ceste za privremeno odlagalište viška iskopa na izgradnji CGO u Kladnjicama, br. 1373-P1-71-02, rujan 2018. i Dopuna istog, br. 1373-P1-71-02, ožujak 2019. (Geoprojekt d.d., Split)
39. Odluka o odobravanju sredstava pomoći Fonda za sufinanciranje EU projekta Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost, srpanj 2019.)
40. Dokumentacija o nabavi za: Projektiranje i građenje Centra za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji (Knjiga 1, Knjiga 2, Knjiga 3, Knjiga 4, 2019.)

Popis izrađene dokumentacije za PS u SDŽ

PS SPLIT

41. Idejni projekt Pretovarne stanice Split (2015.)
42. Geodetski projekt Pretovarne stanice Split na k.č. 83/2 K.O. Kamen (2015.)
43. Elaborat zaštite okoliša za zahvat: Pretovarna stanica „Karepovac“, Grad Split za ocjenu o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (2015.)
44. Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i energetike o ocjeni o potrebi procjene utjecaja na okoliš (2015.)
45. Sporazum o ustupanju izgradnje pretovarne stanice u sklopu odlagališta komunalnog otpada Karepovac u Splitu Regionalnom centru čistog okoliša d.o.o. (2016.)
46. Lokacijska dozvola za izgradnju PS Split (2017.)
47. Ugovor o osnivanju prava građenja između Regionalnog centra čistog okoliša d.o.o. i Grada Splita za izgradnju PS Split (2018.)
48. Rješenje o promjeni podataka u katastarskom operatu K.O. Kamen (2018.)
49. Lokacijska dozvola za pristupni put Put Kamena do PS Split (2017.)
50. Prethodna elektroenergetska suglasnost za priključak kupca s vlastitom elektranom PS Split (2016.)
51. Rješenje o produženju važenja Prethodne elektroenergetske suglasnosti za priključak kupca s vlastitom elektranom PS Split (2018.)

PS SINJ

52. Idejni projekt Pretovarne stanice Sinj (2015.)
53. Geodetski projekt Pretovarne stanice Sinj na k.č. 1718/6 K.O. Brnaze (2015.)
54. Elaborat zaštite okoliša za zahvat: Pretovarna stanica „Kukuzovac“ Grad Sinj za ocjenu o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (2015.godine)
55. Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i energetike o ocjeni o potrebi procjene utjecaja na okoliš (2015.)
56. Lokacijska dozvola za građenje građevine gospodarske namjene, pretežito djelatnost gospodarenja otpadom – PS SINJ, 3. skupine, (2016.)
57. Rješenje o produženju važenja lokacijske dozvole PS Sinj (2018.)
58. Rješenje o promjeni podataka u katastarskom operatu K.O. Brnaze (2016.)
59. Ugovor o osnivanju prava građenja između Regionalnog centra čistog okoliša d.o.o. i Grada Sinja za izgradnju PS (2016.)
60. Prethodna elektroenergetska suglasnost za priključak kupca s vlastitom elektranom PS Sinj (2015.)
61. Rješenje o produženju važenja Prethodne elektroenergetske suglasnosti za priključak kupca s vlastitom elektranom PS Sinj (2018.)
62. Rješenje o upisu prava građenja PS Sinj, Općinski sud u Splitu, Stalna služba u Sinju (2016.)

PS ZAGVOZD

63. Idejni projekt Pretovarne stanice Zagvozd (Geoprojekt d.d., 2015.)
64. Geodetski projekt Pretovarne stanice Zagvozd na k.č. 9274/113 K.O. Zagvozd (2016.)
65. Elaborat zaštite okoliša za zahvat: Pretovarna stanica „Zagvozd“ Općina Zagvozd za ocjenu o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (2015.)
66. Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i energetike o ocjeni o potrebi procjene utjecaja na okoliš (2015.)
67. Lokacijska dozvola za izgradnju PS Zagvozd (2016.)
68. Rješenje o produženju važenja lokacijske dozvole PS Zagvozd (2018.)

69. Rješenje o promjeni podataka u katastarskom operatu za K.O. Zagvozd (2016.)
70. Ugovor o osnivanju prava građenja između Regionalnog centra čistog okoliša d.o.o. i Općine Zagvozd za izgradnju PS (2016.)
71. Rješenje o upisu prava građenja PS Zagvozd – polog u sudske isprave, Zemljišno-knjižni odjel Imotski (2016.)
72. Lokacijska dozvola prometnog priključka na državnu cestu od PS Zagvozd (2015)

PS VIS

73. Idejni projekt Pretovarne stanice Vis (2015.)
74. Elaborat zaštite okoliša za zahvat: Pretovarna stanica Vis, Grad Vis za ocjenu o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (2015.)
75. Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i energetike o ocjeni o potrebi procjene utjecaja na okoliš (2015.)
76. Sporazum o ustupanju izgradnje Faze V. sanacije odlagališta neopasnog otpada Wellington – Izgradnja PS Vis - Regionalnom centru čistog okoliša d.o.o. (2016.)
77. Izmjena i dopuna Lokacijske dozvole za PS Vis (2016.)
78. Prethodna elektroenergetska suglasnost za priključak kupca s vlastitom elektranom PS Vis (2016.)
79. Rješenje o produženju važenja Prethodne elektroenergetske suglasnosti za priključak kupca s vlastitom elektranom PS Vis (2018.)

PS BRAČ – OPĆINA PUČIŠĆA

80. Elaborat zaštite okoliša za zahvat: Pretovarna stanica Brač, Općina Pučišća za ocjenu o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (2015.)
81. Geodetski projekt Pretovarne stanice Brač na k.č. 4347/2 K.O. Gornji Humac (2015.)
82. Idejni projekt Pretovarne stanice Brač (2015.)
83. Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i energetike o ocjeni o potrebi procjene utjecaja na okoliš (2015.)
84. Lokacijska dozvola za izgradnju PS Brač (2016.)
85. Rješenje o produženju važenja lokacijske dozvole PS Brač (2018.)
86. Ugovor o osnivanju prava građenja između Regionalnog centra čistog okoliša d.o.o. i Općine Pučišća (2018.g)
87. Građevinska dozvola za pristupnu cestu do PS Brač od državne prometnice (2016.)
88. Građevinska dozvola za priključak na državnu prometnicu od PS Brač (2016.)

PS HVAR – STARI GRAD

89. Idejni projekt Pretovarne stanice Stari Grad na Hvaru (2018.)
90. Idejni projekt prometnog priključka PS Stari Grad na Hvaru (2018.)
91. Geodetski projekt Pretovarne stanice Hvar na k.č. 2621/4 K.O. Stari Grad (2015.)
92. Elaborat zaštite okoliša za zahvat: Pretovarna stanica Stari Grad na Hvaru za ocjenu o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (2015.)
93. Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i energetike o ocjeni o potrebi procjene utjecaja na okoliš (2015.)

Popis izrađene dokumentacije za infrastrukturu do CGO i PS u SDŽ

Istovremeno s pripremom Projekta tekla je priprema dokumentacije za izgradnju infrastrukture do svake od 7 lokacija Projekta. **Do danas je izrađeno ukupno 27 idejnih i glavnih projekata i ishođene su 23 lokacijske i građevinske dozvole** te se na pojedinim lokacijama planira početak građenja.

6.2.2. Provedbena faza

Provedbena faza sastoji se od sljedećih dijelova:

- izrada natječajne dokumentacije, provedba javnih natječaja, ugovaranje,
- izvršavanje ugovora sklopljenih po provedenim postupcima,
- rad na daljnjem informiranju i edukaciji stanovništva SDŽ o CSGO.

Provedba javnih nabava, predviđena vrijednost nabava, te dinamika provođenja određeni su Studijom izvedivosti. Sve ove nabave služe svrsi uspostave CSGO u SDŽ, bilo da je riječ o izgradnji infrastrukture za gospodarenje otpadom, bilo da je riječ o edukaciji stanovništva i podršci razvoja sustava, kako bi se njegovom uspostavom omogućilo ostvarenje očekivanih rezultata.

Provedbena faza razvoja projekta naročito je važna za ovu Strategiju razvoja Društva obzirom da se ista donosi u vremenu i za vrijeme u kojem Društvo provodi postupak javne nabave za Projektiranje i građenje CGO u SDŽ radi odabira izvođača radova, a obuhvaća sljedeće:

- provedbu prethodno sklopljenih ugovora koji se odnose na sljedeće predmete nabave:
  - ✓ **Usluge vođenja odnosa s javnošću na području informiranja, komunikacije i vidljivosti projekta CGO,**
  - ✓ **Usluge stručnog nadzora gradnje CGO u SDŽ,**
  - ✓ **Usluge projektiranja 6 pretovarnih stanica u SDŽ,**
  - ✓ **Usluge tehničke pomoći i upravljanja projektom CGO u SDŽ,**

- provedbu postupka javne nabave za **Projektiranje i građenje CGO u SDŽ** i ugovaranje,
- izradu dokumentacije o nabavi za sljedeće predmete nabave i ugovaranje:
  - **Stručni nadzor građenja PS**
  - **Građenje PS**
  - **Pokretna oprema za CGO**
  - **Pokretna oprema za PS**

  - **Priprema ostalih predmeta nabave potrebnih za realizaciju projekta.**

6.2.3. Operativna faza

Posljednja, operativna faza predviđa puštanje u rad CGO i 6 pripadajućih pretovarnih stanica. Društvo će upravljati izgrađenom infrastrukturom, CGO i PS.

7. SWOT analiza

Kako bi Strategija razvoja Društva 2020.-2022. počivala na stabilnim i realnim nogama, nužno je izvršiti temeljitu analizu stanja Društva za kojeg se ista i donosi. U odnosu na Društvo, SWOT analiza obuhvatit će ne samo Društvo i njegove zaposlenike, već i cjelokupni sustav održivog i cjelovitog gospodarenja otpadom koji se uvodi u SDŽ.

SWOT analizom dobit ćemo prikaz unutarnjih (Strength = snage; Weaknesses = slabosti) te vanjskih (Opportunities = prilike; Threats = prijetnje) faktora koji su prepoznati kao važni, odnosno koji značajno utječu na mogućnost ostvarenja ciljeva. Snage i prilike tumače se kao korisne za Društvo, dok su slabosti i prijetnje štetne za isto.

U nastavku je dat prikaz SWOT analize (Tablica 6.):

Tablica 6. SWOT ANALIZA CSGO U SDŽ

	POZITIVNI	***NEGATIVNI***
UNUTARNJI FAKTORI	**SNAGE** • Razumijevanje važnosti rješavanja problematike otpada od strane ključnih osoba Društva i osnivača • Volja osnivača da pristupi projektu CGO u SDŽ kao svom najvažnijem infrastrukturnom projektu I da pomogne u rješavanju pitanja iz nadležnosti lokalne razine • Ambicija tima Društva da pripremi kvalitetnu dokumentaciju o nabavi i "povlači" sredstva iz EU fondova • Stručnost tima Društva i JPP-a • Svijest o nužnosti informiranja javnosti o CSGO • Svijest o nedostacima JLS za provedbu CSGO • Dobra suradnja sa predstavnicima PT1 i PT2	**SLABOSTI** • Kašnjenja u uspostavi CSGO • Nepripremljenost JLS i nezainteresiranost vodstva JLS za uvođenje CSGO • Nepripremljenost stanovnika za uspostavu CSGO i slaba zainteresiranost stanovnika za provođenje hijerarhije gospodarenja otpadom • Nizak postotak odvojeno sakupljenog otpada • Neprimjenjivanje naplate otpada prema količini prikupljenog otpada • Neshvaćanje nadležnosti između JLS i Društva
VANJSKI FAKTORI	**PRILIKE** • Svijest o potrebi rješavanja problema s otpadom • Uvođenje kružne ekonomije • Razmjena iskustava s drugim društvima koje vode istovrsne projekte	**PRIJETNJE** • Pogrešno poistovjećivanje budućeg CGO-a sa postojećim odlagalištima • Mogućnost plaćanja penala zbog neizvršenja ili zakašnjenja u izvršenju obveza prema EU • Nesudjelovanje stanovništva u razvrstavanju otpada što može dovesti do prevelike količine otpada koja se dovozi u CGO • Nezadovoljstvo korisnika rastom cijene komunalnih usluga • Ovisnost uspjeha projekta o informiranosti i aktivnosti stanovništva • Otpor prema predloženom modelu CSGO i gradnji CGO-a • Površan pristup medija tematici otpada • Kašnjenje u realizaciji projekta zbog sporosti rješavanja upravnih postupaka

8. Ciljevi Društva

8.1. Općenito o ciljevima Društva

Uspješan i zadovoljavajući rast i razvoj Društva usko je vezan uz ostvarenje ciljeva Društva, pa tako prepoznajemo opće i posebne. Ciljevi Društva proizlaze iz djelatnosti za koje je isto registrirano, njegove vizije i misije.

Opći ciljevi društva imaju dvojaku ulogu:

1. Internu:
    - definiraju prostor za postavljanje zadataka
    - usmjeravaju izbor i određuju sadržaj plana
    - usvajanje ciljeva Društva je dobra osnova za motiviranje zaposlenika i postizanje visokih rezultata
    - ciljevi predstavljaju standarde i kriterije vrednovanja i kontrolu uspjeha.
2. Eksternu:
    - izražavaju svrhu postojanja Društva i veze s okolinom
    - identificiraju dugoročni pravac djelovanja
    - opravdavaju postojanje Društva - stvaraju legitimitet.

Postavljanje, a naročito ostvarenje općih ciljeva Društva usko je povezano s godišnjim financijskim, odnosno poslovnim planom Društva, obzirom da ostvarenje ciljeva podrazumijeva određeno djelovanje Društva za koje je nužno da isto ima osigurane resurse. Svrha općih ciljeva je ukazati na smjer djelovanja i svrhu Društva dok svojom ambicioznošću, ali i realnošću utječu na motivaciju zaposlenika.

Ovom Strategijom razvoja Društva opći se ciljevi određuju za trogodišnje razdoblje odnosno od početka 2020. do kraja 2022. godine.

Posebni ciljevi su očekivani rezultati, odnosno željene promjene koji su posljedica niza specifičnih aktivnosti usmjerenih k postizanju određenog općeg cilja. Detaljniji su od općeg cilja, vremenski okvir provedbe im je kraći, te pomažu u definiranju načina ostvarenja općeg cilja. Za razliku od općih ciljeva, koji se, kako je rečeno donose za dugoročno razdoblje, posebni su ciljevi značajno kraći u svom aspektu vremenskog određenja. Oni se postavljaju za kratko, naredno razdoblje te ukazuju na smjer djelovanja Društva u narednom, kraćem vremenskom razdoblju.

Da bi posebni ciljevi ostvarili svoju svrhu i bili ispravno postavljeni, nužno je da se:

1. odredi prioritet posebnih ciljeva,
2. utvrdi njihova vremenska komponenta,

3. razriješi eventualni problem konfliktnih ciljeva,
4. učine mjerljivima.

Posebni ciljevi također moraju imati svoj izvor financiranja u financijskom planu i to je kod njih još očitije nego kod općih ciljeva. Svi posebni ciljevi i akcije kojima se isti ostvaruju moraju biti predviđeni u poslovnom planu kako bi se njihovo ostvarenje moglo financirati.

Ukratko, posebni ciljevi pridonose ostvarenju općeg cilja, a ostvarenje općeg cilja pridonosi realizaciji vizije i misije Društva.

8.2. Definiranje općih i posebnih ciljeva Društva

U narednom trogodišnjem razdoblju, od početka 2020. do kraja 2022. godine, Društvo ima dva opća cilja:

Cilj 1. Izgraditi infrastrukturu za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji
Cilj 2. Informirati i educirati stanovništvo SDŽ o CSGO

8.2.1. Opći cilj 1. Izgradnja infrastrukture za gospodarenje otpadom u SDŽ

Temeljem **Odluke Ministarstva zaštite okoliša i energetike o financiranju za projekt „Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji“ od dana 31. prosinca 2018. godine (KLASA: 351-04/18-12/62, URBROJ: 517-09-1-2-1-18-8),** dana **25. siječnja 2019. godine** je sklopljen **Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava iz Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. za projekt Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji** (referentni broj Ugovora: KK.06.3.1.10.0001), između MZOE/PT1, Fonda/PT2 i Društva/Korisnika, **čime je ostvaren cilj iz prethodnog strateškog razdoblja (2017. – 2019.) – Cilj: Aplicirati projekt za sredstva Operativnog programa.**

U svrhu provedbe projekta Korisniku su dodijeljena bespovratna sredstva u iznosu od 322.498.130,90 kuna (71,0146199 % ukupno prihvatljivih troškova projekta).

Ukupna vrijednost Projekta je određena u iznosu od 611.419.690,00 kuna (bez PDV-a).
Ukupni prihvatljivi troškovi projekta iznose 454.129.208,00 kuna (bez PDV-a), u kom sufinanciranju prihvatljivih troškova projekta sudjeluju EU, SDŽ i Fond u sljedećim udjelima:

- EU – 71,0146199% (322.498.130,90 kn bez PDV-a)
- SDŽ – 10% (45.412.920,80 kn bez PDV-a)
- Fond – 18,9853801% (86.218.155,00 kn bez PDV-a).

Neprihvatljive troškova Projekta će u većem dijelu snositi SDŽ, a Fond će snositi ostatak vrijednosti.

Opći cilj 1. Izgradnja infrastrukture za gospodarenje otpadom u SDŽ

Opći cilj jedan prvenstveno je usmjeren prema tehničkom aspektu uspostave cjelovitog i održivog sustava gospodarenja otpadom u SDŽ. Bez izgrađene infrastrukture za gospodarenje otpadom (CGO i 6 PS) ne može se govoriti o uspostavi CSGO. Izgradnja ove infrastrukture nužna je i kao preduvjet za sanaciju i zatvaranje svih neuređenih odlagališta na području SDŽ.

Posebni cilj 1.1. Osiguranje nacionalne komponente - izvora sredstava za financiranje provedbe projekta

Obzirom na donesenu Odluku Upravnog odbora Fonda kojom se Društvu odobravaju sredstva kapitalne pomoći Fonda za sufinanciranje EU projekta „Centar za gospodarenje otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji“ u iznosu najviše do 86.218.155,00 kuna, koje učešće čini 18,9853801% Fondu prihvatljivih i procijenjenih troškova Projekta (KLASA: 024-04/19-03/8, URBROJ: 563-01/69-19-8, od 22.07.2019.), očekuje se potpisivanje pripadajućeg Ugovora s Fondom o sufinanciranju projekta CGO u SDŽ davanjem sredstava kapitalne pomoći, čime će se osigurati sva sredstva za financiranje projekta.

Način ostvarenja 1.1.1. Sklapanje Ugovora s Fondom o sufinanciranju projekta davanjem sredstava kapitalne pomoći

Posebni cilj 1.2. Riješeni imovinsko-pravni odnosi, ishođenje dozvola za građenje (CGO i 6 PS), otkup zemljišta

Potrebno je riješiti postojeća otvorena pitanja na projektu. U isto spada rješavanje imovinsko-pravnih odnosa kako bi se mogli sklopiti ugovori o osnivanju prava građenja, potrebno je okončati upravne postupke radi ishođenja dozvola za građenje za CGO i 6 PS, te je potrebno rješavanje privatnog dijela zemljišta za koje plaćanje dijela vrijednosti parcela u privatnom vlasništvu su osigurana sredstva u okviru Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava. Također u postupku je i prijenos zemljišta u vlasništvu SDŽ i s Općine Lećevica na SDŽ nakon čega će uslijediti prijenos vlasništva na Društvo. Sukladno odredbama Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, za Društvo je obvezno formiranje jedinstvene katastarske čestice.

Način ostvarenja 1.2.1. Razriješiti imovinsko-pravne (IP) odnose

Način ostvarenja 1.2.2. Okončati upravne postupke

Način ostvarenja 1.2.3. Otkup privatnog dijela zemljišta na lokaciji kao prihvatljivi trošak projekta, prijenos zemljišta u vlasništvu SDŽ i Općine Lećevica na Društvo

Posebni cilj 1.3. Provedba postupaka javne nabave

Svaka nabava ima svoj zaseban vremenski i tehnički slijed. Društvo je već provelo četiri postupka javne nabave koji su rezultirali sklopljenim ugovorima, kako je ranije navedeno, dok je postupak javne nabave za Projektiranje i građenje CGO u SDŽ u tijeku. Provedba ostalih postupaka javne nabave je u pripremi.

Način ostvarenja 1.3.1. Provesti planirane postupke javne nabave i ostale potrebne postupke javne nabave u skladu s godišnjim planom poslovanja

Posebni cilj 1.4. Izgraditi infrastrukturu za gospodarenje otpadom

Po okončanju postupka javne nabave, sklopit će se ugovor za projektiranje i građenje CGO u SDŽ i 6 pretovarnih stanica, te ugovor i realizirati.
Predviđeni operativni vijek rada CGO i PS je 25 godina, u razdoblju od 2023.-2048. godine.

Način ostvarenja 1.4.1. Izgraditi CGO

Način ostvarenja 1.4.2. Izgraditi 6 PS

8.2.1.1. Razvoj ljudskih potencijala

U skladu s naprijed prikazanim razvojem projekta, planiran je i razvitak, obrazovanje i rast zaposlenika Društva. Razvoj Društva usko je vezan uz razvoj projekta te je kao takav predviđen i planiran Studijom izvedivosti.

Kako se i navodi u Studiji izvedivosti, sukladno Uredbi o tijelima u sustavima upravljanja i kontrole korištenja europskog socijalnog fonda, europskog fonda za regionalni razvoj i kohezijskog fonda, u vezi s ciljem »ulaganje za rast i radna mjesta«., Društvo kao jedini Korisnik sredstava EU zaključuje Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava, sa Posredničkim tijelom 1 i Posredničkim tijelom 2, a sukladno Općim uvjetima koji se primjenjuju na projekte financirane iz europskih strukturnih i investicijskih fondova u financijskom razdoblju 2014.-2020. godine.

S obzirom da je Korisnik izravno odgovoran za razvoj i implementaciju sustava po fazama – pripremna, provedbena i operativna faza, nužno je da u Društvu budu zaposleni kadrovi određene/tražene stručnosti. Provedba projekta isključiva je odgovornost Korisnika.

Uspostava CSGO je interdisciplinaran projekt koji zahtjeva uključenost ekonomske, pravne, tehničke, inženjerske struke te stručnjaka iz područja zaštite okoliša i komunikacije s javnošću.

Razvoj ljudskih potencijala Društva u provedbenoj fazi projekta

Sukladno Studiji izvedivosti, Društvo je dužno osigurati dostatnu razinu obrazovanja i stručnosti svojih radnika, a naročito u provedbenoj fazi, kako bi se osigurala pravna, stručna, administrativna i financijska dobrobit projekta.

Društvo je dakle, kao javno tijelo i kao Krajnji korisnik sredstava EU fondova, odgovorno za pokretanje i provedbu projekta CGO u SDŽ. Radi pružanja stručne pomoći Društvu tijekom realizacije sklopljenih ugovora s isporučiteljima opreme, izvršiteljima usluge i izvođačima radova do završetka razdoblja otklanjanja nedostataka, osnovana je Jedinica za provedbu Projekta.

U ovoj provedbenoj fazi Projekta potrebna je provedba postupaka zapošljavanja potrebnih određenih stručnjaka (većinom inženjera) a što se namjerava provesti na temelju Plana zapošljavanja za 2020. godinu a sukladno Pravilniku o organizaciji Društva i sistematizaciji radnih mjesta s opisom poslova i radnih zadataka, te Proceduri zapošljavanja u Društvo.

Razvoj ljudskih potencijala Društva u operativnoj fazi projekta

Sukladno Studiji izvedivosti predviđeno je da se postupak zapošljavanja svih potrebnih radnika koji će moći izvršavati sve tehnološke, administrativne i upraviteljske funkcije u CGO, provede prije nego što CGO počne s radom. Dakle, svi radnici potrebni za operativni rad CGO bit će angažirani najkasnije do početka Pokusnog rada kako bi mogli steći odgovarajuću obuku i kompetencije.

Radnici će biti zaposleni sukladno odredbama Zakona o radu i temeljem odredbi internih pravilnika i procedura o zapošljavanju.

Također, biti će nužno provesti adekvatnu izobrazbu istih prije početka njihovog rada.
U opseg radova na izgradnji CGO pripada odgovarajuća obuka budućeg radnog osoblja i izrada svih potrebnih priručnika za održavanje i rad. Svaki oblik daljnjeg obrazovanja i obuke/osposobljavanja budućeg radnog kadra o tehnologiji, upotrebi i radu opreme (seminari, obrazovni posjeti/izleti i dr.) potrebno je kontinuirano osiguravati tijekom operativne faze.

8.2.1.2. Definiranje pokazatelja uspješnosti za opći cilj 1

Pokazatelji uspješnosti su objektivno mjerljivi ili konkretni znakovi da je nešto učinjeno. Dobri pokazatelji uspješnosti su:

- Specifični – zaista mjere što bi trebalo mjeriti
- Mjerljivi – u pogledu kvalitete i/ili količine
- Dostupni – u okviru prihvatljivih troškova
- Relevantni – u odnosu na definirani cilj
- Vremenski određeni – u zacrtanom vremenskom roku.

Dijele se na pokazatelje rezultata „output“ i pokazatelje učinka „outcome“.

Pokazatelji rezultata „output“ odnose se na proizvedena dobra i usluge stvorene putem različitih aktivnosti. Postavljaju se na razini načina ostvarenja.

Pokazatelji učinka „outcome“ odnose se na dugoročne rezultate te društvene i ekonomske promjene koje se postižu ostvarenjem posebnih ciljeva. Postavljaju se na razini posebnog cilja.

U nastavku je dan tablični prikaz (Tablica 7. i 8.) pokazatelja rezultata i pokazatelja učinka.

Tablica 7. Pokazatelji rezultata (output) za Opći cilj 1.

Pokazatelji rezultata (OUTPUT)								
Opći cilj 1.	**Izgradnja infrastrukture za gospodarenje otpadom u SDŽ**							
Posebni cilj 1.1.	**Osiguranje nacionalne komponente – izvora sredstava za financiranje provedbe projekta**							
Način ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2020.)	Ciljana vrijednost (2021.)	Ciljana vrijednost (2022).
1.1.1. Sklapanje Ugovora s Fondom o sufinanciranju projekta davanjem sredstava kapitalne pomoći	Osigurana sva 3 izvora sredstava (EU, SDŽ i Fond)	Osiguranjem sredstava Fonda osigurana su sva sredstva za financiranje projekta	broj	**2**	Fond	**1**	-	-
Posebni cilj 1.2.	**Riješeni imovinsko-pravni odnosi, ishođenje dozvola za građenje (CGO i 6 PS), otkup zemljišta**							
Način ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2020.)	Ciljana vrijednost (2021.)	Ciljana vrijednost (2022).
1.2.1. Razriješiti imovinsko- pravne (IP) odnose	Broj lokacija za gradnju s riješenim IP odnosima	Potpisan ugovor o pravu građenja/ prijenosu vlasništva	broj	**4**	RCČO	**3** (1 CGO + 2 PS)	-	-
1.2.2. Okončati upravne postupke	Broj završenih upravnih postupaka	Ishođena dozvola za građenje	broj	**0**	RCČO	**4** (građ.doz. za 4PS)	**3** (1 građ.doz. za CGO+2 građ. doz. za 2 PS)	**1+6** (1 priv.upora b. doz. za CGO+upor ab.doz. za 6PS)

1.2.3. Otkup privatnog dijela zemljišta na lokaciji kao prihvatljivi trošak projekta, prijenos zemljišta u vlasništvu SDŽ i Općine Lećevica na Društvo	Zemljište na lokaciji CGO u vlasništvu Društva	Formiranje jedinstvene katastarske čestice	broj	**0**	RCČO	**1**	**-**	-
Posebni cilj 1.3.	**Provedba postupaka javne nabave**							
Način ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2020.)	Ciljana vrijednost (2021.)	Ciljana vrijednost (2022).
1.3.1. Provesti planirane postupke javne nabave i ostale potrebne postupke javne nabave u skladu s godišnjim planom poslovanja	Broj provedenih postupaka javne nabave	Postupci javne nabave koji su rezultirali sklopljenim ugovorom	broj	0	RCČO	1 (Projektiranje i građenje CGO u SDŽ)	4 (Građenje PS, Stručni nadzor građenja PS, Pokretna oprema za CGO i PS)	-
Posebni cilj 1.4.	**Izgraditi infrastrukturu za gospodarenje otpadom**							
Način ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2020.)	Ciljana vrijednost (2021.)	Ciljana vrijednost (2022).
1.4.1. Izgraditi CGO	Izgradnja CGO	Izgradnja CGO	broj	0	RCČO	-	-	1
1.4.2. Izgraditi 6 PS	Izgradnja 6 PS	Izgradnja PS	broj	0	RCČO	-	-	6

Tablica 8. Pokazatelji učinka (outcome) za Opći cilj 1.

Pokazatelji učinka (OUTCOME)								
Opći cilj		**1. Izgradnja infrastrukture za gospodarenje otpadom u SDŽ**						
Posebni cilj	Pokazatelji učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2020)	Ciljana vrijednost (2021)	Ciljana vrijednost (2022)
1.1. Osiguranje nacionalne komponente - izvora sredstava za financiranje provedbe projekta	Osigurana sredstva za provedbu projekta	Sklopljen Ugovor s Fondom o sufinanciranju projekta davanjem sredstava kapitalne pomoći	broj	2	Fond	1	-	-
1.2. Ishođenje svih dozvola za građenje (CGO i 6 PS), otkup zemljišta	Riješena otvorena pitanja projekta	Riješeni IP odnosi na svim gradilištima (sklopljeni ugovori o pravu građenja)	broj	4	RCČO	1+2	-	-
		Ishođene dozvole za gradnju		0	RCČO, nadležna tijela	4	3	1+6
		Formirana jedinstvena katastarska čestica		0	RCČO	1	-	-
1.3. Provedba planiranih postupaka javne nabave i ostalih potrebnih postupaka javne nabave	Osigurani uvjeti za provođenje postupaka	Potpisani ugovori po završetku postupaka	broj	0	RCČO	1	4	-
1.4. Izgraditi infrastrukturu za gospodarenje otpadom	Osigurani uvjeti za gradnju	Građenje objekata za gospodarenje otpadom	broj	0	RCČO	-	1+6	1+6

8.2.2. Opći cilj 2. Informiranje i educiranje stanovništva SDŽ o CSGO

Aktivnosti na području informiranja, komunikacije i vidljivosti projekta CGO u SDŽ

Društvo je u prethodnom razdoblju provodilo aktivnosti rada s javnošću sukladno Strategiji odnosa s javnošću u razvoju cjelovitog sustava gospodarenja otpadom u Splitskodalmatinskoj županiji za razdoblje 2015.-2018. i Planu komunikacije s javnošću u uspostavi cjelovitog i održivog sustava gospodarenja otpadom u Splitsko-dalmatinskoj županiji za razdoblje 2015.-2018.

Društvo posjeduje definiran logo, slogan i ključne poruke, educirano osoblje te je do sada provodilo razne promidžbene aktivnosti koje uključuju organizaciju izložbi, edukacijskih predavanja, sudjelovanja na sajmovima i drugim javnim manifestacijama na području SDŽ.
Ključne poruke do sada su se komunicirale putem priopćenja za medije, web stranice Društva (www.rcco.hr), profila Društva na društvenim mrežama, radija, televizije, edukativnih letaka, platnenih vrećica s ekološkom porukom, radionica za djecu.

Jedan od ugovora u okviru provedbe projekta je Ugovor o uslugama vođenja odnosa s javnošću u području informiranja, komunikacije i vidljivosti projekta CGO u SDŽ.

Opća svrha ovog ugovora je osiguranje pravilnog daljnjeg predstavljanja projekta i njegove vidljivosti u javnosti kao važnog infrastrukturnog projekta čija se izgradnja sufinancira sredstvima EU kroz Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014.-2020., sukladno Priručniku za komunikaciju i vidljivost za vanjske aktivnosti EU - Upute za korisnike za razdoblje 2014.-2020., te jačanje stručnih kapaciteta Društva za učinkovit odnos s javnošću tijekom izgradnje projekta koji će se kasnije pretvoriti u odnos s korisnicima usluga izgrađene infrastrukture za gospodarenje otpadom. Cilj je Korisnicima do krajnosti približiti svrhu uspostave cjelovitog sustava gospodarenja otpadom i ulogu projekta u uspostavi i razvoju toga sustava.
Posebna svrha ovog ugovora je osigurati kvalitetno predstavljanje i vidljivost projekta različitim skupinama javnosti, pomoći Društvu u predstavljanju uloge projekta u uspostavi cjelovitog sustava gospodarenja otpadom koji se uvodi u SDŽ, podizati javnu svijest o koristima projekta za zaštitu okoliša, zdravlje stanovnika, održivi razvitak i zajednicu s pripadajućim troškovima, povećati razumijevanje uloge Društva u uspostavljanju cjelovitog sustava gospodarenja otpadom u SDŽ, motivirati stanovnike SDŽ za aktivnim sudjelovanjem u razvoju novog sustava gospodarenja otpadom, te unaprijediti znanje i vještinu zaposlenika Društva za stvaranje i provedbu dugoročne kvalitetne strategije odnosa s javnošću u uspostavi i razvoju cjelovitog sustava gospodarenja otpadom, promociji kružne ekonomije, zaštite okoliša, zdravlja ljudi.

Osiguranjem podrške za odnose s javnošću uključit će se i aktivnosti za dobivanje potpore od strane stanovništva SDŽ prema projektu uspostave cjelovitog i održivog sustava gospodarenja otpadom u SDŽ, a što uključuje izgradnju Centra za gospodarenje otpadom i šest pretovarnih stanica. Navedene aktivnosti bile bi usmjerene ka osiguranju kvalitetne prezentacije projekta javnosti i uspješnoj investicijskoj provedbi, pružanju pomoći Društvu kao korisniku u predstavljanju projekta koji uključuje novi integrirani sustav gospodarenja otpadom i edukaciju o odvojenom sakupljanju otpada,

poboljšanju svijesti javnosti o prednostima projekta u smislu zaštite okoliša, javnog zdravlja i gospodarskog razvoja, motiviranju javnosti da sudjeluje u provedbi novog sustava i drugo.

Cilj edukacije stanovništva jest podizanje ekološke svijesti građana i znanja o pravilnom zbrinjavanju otpada postupnim mijenjanjem navika ponašanja prilikom odlaganja otpada, promicanje očuvanja i zaštite okoliša, shvaćanje problema nepravilnog odlaganja otpada, razvijanje svijesti o uzročno-posljedičnoj vezi ponašanja zajednice i pojedinca, razvijanje osobne odgovornosti, prepoznavanje vrijednosti otpada, poticanje korištenja recikliranih materijala, mjerama i akcijama koje se namjeravaju poduzeti kako bi se spriječilo neovlašteno odlaganje otpada, motiviranje te uključivanje javnosti u cjeloviti sustav gospodarenja otpadom.

Angažman i motiviranost stanovništva za sudjelovanje u CSGO predstavljaju jednu od najvažnijih komponenti jer se samo aktivnim uključivanjem svih, uz sustavno podizanje ekološke svijesti cjelokupnog stanovništva te širenjem kulture odgovornog postupanja s otpadom, mogu postići zadani ciljevi sustava gospodarenja otpadom.

Ur.br. 35-1/2019, od 31. prosinca 2019. godine